

## 校长在9月23日干部任命仪式上的讲话摘要

各位晚上好，很高兴又到了一批干部就职。为什么我们要举办干部任命仪式？因为仪式很重要，我们的文化传统不是特别强调仪式。任命仪式和就职典礼不是特别重要。我们还要把这个任命仪式（含）的干部任命集团统一安排任命仪式。17楼以下干部要参与领导，干部任命任命仪式，以树立集团信任感和领导力。17楼以下干部要把干部任命仪式当成一个常态化的、持续进行的机制。文化工作要做成每个干部的例行行政记录。整理好每个人的档案。同时，每个干部要对任命的干部做述职讲文记录进行记录。

今晚我要讲两点内容：第一，重视数学式管理。第二，要重视平台搭建。

### 一、重视数学式管理

为什么要学习华与美的数学式管理？因为我们一直采用的是语文式的管理。而忽视了数学式管理。在我们公司，数学式管理是形式，语文式的管理才是核心。为什么我在与精细化管理的正规军作战时，上山画虎，画虎难形？因为我们没有抓数学的精髓。重视数学式管理，要做好数学式管理。干部要抓人。所以，10月13日我们邀请了周老师来公司进行干部的培训。13日-16日，进行预算、绩效及质量管理培训。我们要用数学式管理去上这个课。从17楼以下开始，一直到研发部。11月10日再请周老师一起研讨梳理的结果。

语文式管理的典型标志是意气风发、斗志昂扬，但它的前提是要有支撑，否则就是无源之水。就是没有底气。首先我们做到胸有成竹，就是要做好预算。一直以来，我们都重视销售、利润等外延的指标，但对库存周转率、资金周转率等内延的指标不重视。我们重视销售和库存，但忽略了库存周转和现金流转。这个机制内没有效率，就是数学式的管理。重视现金流、斗志昂扬确实可以在外延的指标上有所成长，但是这种成长是没有肌肉的成长，是没有力量的成长，是自我毁灭的成长。它看似强大，但实际上没有战斗力。如果只想把肌肉练好，不练就数学式管理是绝对不行的。

以公司的资金管理为例。资金管理天数的周转天数=应收账款天数-应付账款天数。我们2018年是119天，2019年是153天。今年到我们在17楼。今年的指标是157天。我们距离一万，认为可以把资金周转天数提升到125天。那么，2018年我们多出7.6亿人民币的现金，2019年多出15.4亿，今年多出20亿。按照6%的利率计算，这三年来我们白白浪费了2.72亿的资金。如果我们明年把资金周转天数提升到125天，后期提升到120天，后期提升到90天，我们将会有3.7亿的利息收入。由此看出，只要我们资金管理提升125天，就不存在资金的问题。资金管理中的关键就是内延式的指标，就是内功。我们做好这个内功，就是要提前做预算，把我们的预期控制在60%提升到80%。

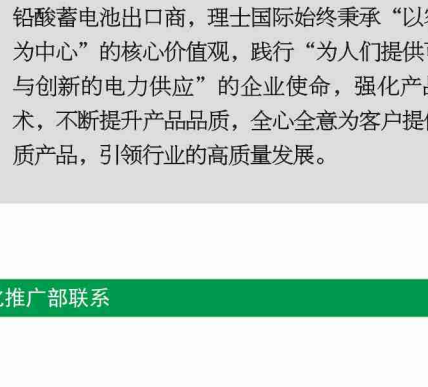
我们一谈钱就是去卖东西，不管什么客户，不管什么成本。对于销售员来说，管住嘴，养好肚子，它是我们的生命线。养好肚子，我们才能吃。我们有不少客户是蚊子型客户，我们们不能对他们说：为什么还要买他的东西？我们他们的血汗，我们对客户进行打分、分级，资源一定要向优质客户倾斜。没有数学式管理，我们的销售就是盲目的，会严重削弱我们的盈利能力。

对于我们公司的经营，CEO要抓好S&OP的平衡、计划的平衡、销售和运营计划的平衡。我们采用的是数学式的管理还是语文式的管理，反映到运营上，就是计划委员会做得好不好，供应链的计划做好不好。无论是理士还是西姆，有些生产总账目是忙于、乐于去工厂吃吃喝喝，而不是坐下来精心安排、改良和执行计划。在生产管理中，计划就是数学式的管理方式。吆喝就是语文式的管理方式。吆喝是没有力量的，只是虚张声势是没有用的。

在此，我提倡公司供应链的所有干部：如果不做好计划，你的位置就是兔子的尾巴，下场第三版。关于计划，你的位置就是兔子的尾巴。下场第三版。

## 广东省人社厅二级巡视员袁伟莅临肇庆理士调研

本报讯（刘家祺）9月22日，广东省人社厅二级巡视员、综合规划处处长袁伟一行莅临肇庆理士调研考察。肇庆市政府副市长林伟文、肇庆市人社局局长高翔陪同调研。



肇庆理士工作人员对人社领导来访表示热烈欢迎，袁伟一行了解了公司的发展状况、产品性能等情况，袁伟表示，疫情影响对社会经济及人口就业造成重大影响，将帮助企业解决疫情影响

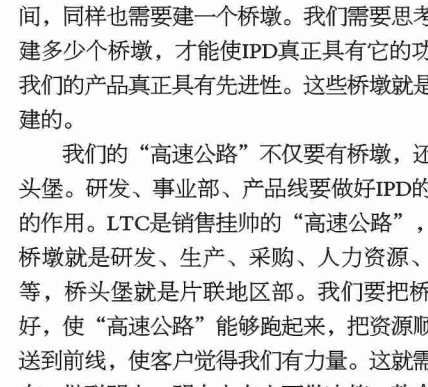
## 理士国际入选“中国轻工业铅蓄电池行业十强企业”

本报讯（何小倩、蓝东昇）近日，中国轻工业联合会与中国轻工业协会联合发布“2020年中国轻工业百强企业”榜单，理士国际获评“中国轻工业铅蓄电池行业”十强企业。这是理士国际连续第二年入选“中国轻工业百强企业”榜单。

作为中国领先的铅酸蓄电池制造商及最大的铅酸蓄电池出口商，理士国际始终坚持以客户为中心的核心价值，践行“为人提供可靠与创新的电力供应”的企业使命，强化产品质量，不断提升产品品质，全心全意为客户提供优质服务，引领行业的高质量发展。

## 现场订单突破2亿元 理士再创传奇！

本报讯（王露露）“新趋势、新势力、新担当”，9月9日，理士国际第二届合作伙伴大会暨新品发布会在安徽淮北圆满落幕，现场成交总金额200969000元人民币！理士国际CEO、销售副总裁、供应链总监、动力事业部各业务线总监等领导悉数参加。与会嘉宾齐聚一堂，共同探讨新时代环境下动力锂电发展机遇与理士人的担当和未来。



理士国际CEO王露露表示，现场成交总金额突破2亿元，是理士国际成立以来最大的单日成交额，彰显了理士品牌在行业内的领先地位和强大的市场号召力。未来，理士国际将继续秉持“以客户为中心”的经营理念，不断提升产品品质和服务水平，为客户提供更加优质的产品和服务。

CEO负责提供平台的建设运营。平台怎么建设？销售平台要突出平台自身的功能，比如品牌的宣传、技术销售的功能、运营管理的功能、飞马的功能等等。有什么样的功能就要有什么样的机构和人来落地。可以由品牌营销或者客户服务等部门来落地。一个好的落地者，平台才能发挥。平台是一个机构管理。

销售就该具备价值的决策。逻辑上来讲，凡是能赚钱的订单都应该自己决定，但只有平台自己的销售要相关部门参与讨论。由委员会来决定。在这个平台上相关业务和做决策的人，包括销售平台。我们只有具备了这个功能平台才能叫销售平台。才能够去分工、合作。

供应链建设也很重要。例如来说，同样的产品我们要需要多少货，但来的只要三个月，我们就可以提供整个生产周期正常是一个月，如果要把生产周期提升两周，库存就会减少30%，所以，应该把可以合并的多个品种合并成一个品种。

我们公司的“高速公路”不仅要有桥墩，还要有桥头堡。研发、事业部、产品或者提供IPD的桥头堡的作用。IPD是销售地师的“高速公路”。LTC的桥墩就是研发、生产、采购、人力资源、财经等等。桥头堡就是生产、采购部。我们要把桥头堡建好，让“高速公路”能够跑起来。把资源顺利地输送过去，让客户感受到我们的力量。这个公司的力量不是一批销售人员，而是上面那些明白人的力量。这是总部的第二个功能。

为什么我们的发展会受阻？一方面是没有数学式的管理，另一方面是没有总部的力量和要求。公司的升级能够让大家看到，我改变了，相信各位也成长了不少，让我们一起加快成长。

## 组织变革是企业发展的动力

管理大师彼得·圣吉在《第五项修炼》中提出，组织变革是企业发展的动力。组织变革是企业为了适应外部环境的变化，而对企业内部结构、流程、文化等方面进行的一系列调整。组织变革是企业发展的动力，是企业保持竞争力的关键。

组织变革是企业发展的动力，是企业保持竞争力的关键。组织变革是企业为了适应外部环境的变化，而对企业内部结构、流程、文化等方面进行的一系列调整。组织变革是企业发展的动力，是企业保持竞争力的关键。

## 从HR角度解析工作效率

效率，何为效率？何为高效率？HR行业的朋友常问我一个问题：你们的效率怎么那么高？作为HR，我认为效率不仅仅是工作速度快，更重要的是工作质量高。

效率，何为效率？何为高效率？HR行业的朋友常问我一个问题：你们的效率怎么那么高？作为HR，我认为效率不仅仅是工作速度快，更重要的是工作质量高。

## 红色脚踏三轮车

小时候觉得红色脚踏三轮车是个宝，不用加油，不用充电，不用维修。它是我儿时最亲密的伙伴。那时候，三轮车是家家户户都有的交通工具。它承载着我们的欢笑和泪水，陪伴我们度过了最美好的童年时光。

## 拥抱变革 与时俱进

变革是企业发展的动力。拥抱变革，与时俱进，是企业保持竞争力的关键。在快速变化的时代，企业必须不断调整自己，适应市场的变化。只有拥抱变革，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

## 核心住上虫子的苹果

最近写公众号，又到了苹果成熟的季节。走在田间地头，看着一个个红彤彤的苹果，心里充满了喜悦。苹果是我们生活中最常见的水果之一，它不仅味道鲜美，而且营养价值丰富。在忙碌的生活中，吃一个苹果，不仅能补充维生素，还能缓解压力。

最近写公众号，又到了苹果成熟的季节。走在田间地头，看着一个个红彤彤的苹果，心里充满了喜悦。苹果是我们生活中最常见的水果之一，它不仅味道鲜美，而且营养价值丰富。在忙碌的生活中，吃一个苹果，不仅能补充维生素，还能缓解压力。

## 来自网络间的温暖

九月初秋，微风徐来，带走了八月的燥热，带来了阵阵凉意。走在田间道路上，两旁的花儿在清晨的第一缕阳光下绽放笑颜。伴着鸟儿清脆的啼鸣声，我感受到了大自然的温暖。这种温暖，来自于大自然，也来自于我们身边的每一个人。

## 忘掉了什么

每当我晚睡或早起的时候，脑海里总会浮现出那些美好的回忆。这些回忆，有的已经随着时间的流逝而渐渐淡忘，有的却依然清晰地印在我的脑海里。在这些回忆中，我忘掉了什么？我忘掉了曾经的奋斗，忘掉了曾经的坚持，忘掉了曾经的梦想。

## 红色脚踏三轮车

小时候觉得红色脚踏三轮车是个宝，不用加油，不用充电，不用维修。它是我儿时最亲密的伙伴。那时候，三轮车是家家户户都有的交通工具。它承载着我们的欢笑和泪水，陪伴我们度过了最美好的童年时光。

## 拥抱变革 与时俱进

变革是企业发展的动力。拥抱变革，与时俱进，是企业保持竞争力的关键。在快速变化的时代，企业必须不断调整自己，适应市场的变化。只有拥抱变革，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

## 核心住上虫子的苹果

最近写公众号，又到了苹果成熟的季节。走在田间地头，看着一个个红彤彤的苹果，心里充满了喜悦。苹果是我们生活中最常见的水果之一，它不仅味道鲜美，而且营养价值丰富。在忙碌的生活中，吃一个苹果，不仅能补充维生素，还能缓解压力。

## 忘掉了什么

每当我晚睡或早起的时候，脑海里总会浮现出那些美好的回忆。这些回忆，有的已经随着时间的流逝而渐渐淡忘，有的却依然清晰地印在我的脑海里。在这些回忆中，我忘掉了什么？我忘掉了曾经的奋斗，忘掉了曾经的坚持，忘掉了曾经的梦想。